



ปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง Problems in Financial Administration of Local Government Organizations In Rayong Province

นรรพพงศ์ ไคร์เครือ¹ และ นันทยา บุตรสิน²
Nantaphong Khaikhuea¹ and Nantaya Budsins²

¹ ศศ.ม. (รัฐศาสตร์) อาจารย์ คณะรัฐศาสตร์ วิทยาลัยเฉลิมกาญจนา ระยอง

² ร.ม. (การเมืองการปกครอง) อาจารย์ คณะรัฐศาสตร์ วิทยาลัยเฉลิมกาญจนา ระยอง

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง 2) เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลัง จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงาน 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่น กับความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ บุคลากรส่วนการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดระยอง จำนวน 272 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยการคำนวณจากสูตรของทาร์โรวามาเน่ จำนวน 232 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสัมภาษณ์และแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน F-test และ LSD (Fisher's Least – Significance Difference) และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัยพบว่า 1) ความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง อยู่ในระดับปานกลาง (\bar{X} = 2.99, S.D. = 0.73) 2) บุคลากรที่มีตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยองแตกต่างกัน แต่บุคลากรที่ทำงานในประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง ไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) ความรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่น มีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

คำสำคัญ : การบริหารงานคลังท้องถิ่น / ปัญหาการบริหารงานคลังท้องถิ่น / องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ABSTRACT

The objectives of this study were to: 1) investigate opinion of personnel about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province, 2) compare opinion of personnel about problems in financial administration as classified by type of local government organization, position , and work experience, 3) examine the relationship between knowledge of personnel about local financial administration and opinion of personnel about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province. The population used in study was 272 personnel of the finance section of local government organizations in Rayong province. The sample size was determined using the Taro Yamane's formula for calculation. The tools used in study were an interview guide and a questionnaire. Statistics used in study were percentage, mean, standard deviation, F-test, LSD (Fisher's least significance difference) and Person's product moment correlation coefficient with the statistical significance determined at the .05 level.



The findings revealed the following. 1) The opinion of personnel about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province was at moderate level ($\bar{x} = 2.99$, S.D. = 0.73). 2) The personnel whose positions and work experiences were different had different opinion about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province, whereas the personnel whose types of local government organization were different had no different opinion about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province at the .05 level of significance. 3) Knowledge of personnel about local financial administration and opinion of personnel about problems in financial administration of local government organizations in Rayong province were significantly correlated at the .05 level.

Keywords : Local Financial Administration/ Problems in Local Financial Administration/ Local Government Organization

บทนำ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน การกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2549 กำหนด ให้ปีงบประมาณ 2550 รัฐต้องจัดสรรรายได้ให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในสัดส่วนต่อรายได้ของรัฐบาลไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 และมีจุดมุ่งหมายให้มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 โดย สัดส่วนของรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อรายได้ของ รัฐบาลในปีงบประมาณ 2555 - 2557 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 26.77 27.27 27.77 ตามลำดับ (สำนักงบประมาณ. 2557) ถ้าศึกษารายละเอียดของรายได้ที่เพิ่มขึ้นขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พบว่า แนวทางดังกล่าวทำให้ความเป็นอิสระทาง การคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นลดลง เนื่องจากสัดส่วน รายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บเองมีจำนวนน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้อื่น เช่น สัดส่วนรายได้ที่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นจัดหาเองต่อสัดส่วนรายได้เงินอุดหนุน ในปีงบประมาณ 2555-2557 เท่ากับร้อยละ 8.78 ต่อร้อยละ 41.72 8.78 ต่อ 41.30 9.04 ต่อ 40.71 ตามลำดับ (สำนัก นโยบายการคลัง. 2557)

จากบทสะท้อนมุมมองของผู้บริหารเทศบาลต่อการคลัง ท้องถิ่นไทย พบว่า 1) ปัญหาเชิงนโยบายของรัฐ ได้แก่ รายได้ ท้องถิ่นไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น การกำหนดนโยบาย ของรัฐบาล ความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับ หน่วยงานส่วนกลาง กฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการเกี่ยวกับ การจัดหางบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายเงิน ไม่ชัดเจนไม่สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น และการตรวจสอบองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 2) ปัญหาการปฏิบัติงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ กฎระเบียบและวิธีการ ปฏิบัติงาน ข้อจำกัดด้านบุคลากร และภาพลักษณ์ของท้องถิ่น/

การทุจริตของเจ้าหน้าที่ 3) ประชาชนผู้ได้รับผลกระทบ ได้แก่ ความพยายามของประชาชนบางกลุ่มที่เล็งภาษี การใช้สายสัมพันธ์ ทางการเมืองท้องถิ่นเพื่อขอลดหย่อนภาษี และการตรวจสอบ จากภาคประชาชน (อัครณัฐ วงศ์ปรีดี. 2555) และเทศบาล ในจังหวัดระยองมีปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ พบว่า 1) การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารบ่อยทำให้นโยบายและโครงการ ไม่ชัดเจน 2) การไม่มีข้อมูลเตรียมจัดทำงบประมาณ 3) การอนุมัติ งบประมาณไม่ได้พิจารณาถึงความจำเป็นเร่งด่วนของปัญหาเป็น หลัก 4) การบริหารงบประมาณขาดการประมาณการงบประมาณ รายรับและรายจ่าย และขาดการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ (เสาวนีย์ แก้วประดับ. 2554)

จากปัญหาของการบริหารการคลังขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นข้างต้น ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาปัญหา การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัด ระยอง โดยพิจารณาการบริหารงานคลังท้องถิ่น 6 ด้าน ตามที่ สำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่น กรมการปกครองและสำนักงาน คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กำหนดไว้ คือ การจัดทำแผนพัฒนา การงบประมาณ การเงินและบัญชี การจัดเก็บรายได้ การจัดซื้อจัดจ้าง และการตรวจสอบการคลัง (สุพรรณฯ สายสมคุณ. 2554) ซึ่งสามารถนำผลการวิจัยที่ได้ไปใช้ ในการแก้ปัญหาและพัฒนาการบริหารงานคลังท้องถิ่นให้ บรรลุเป้าหมายและก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

วัตถุประสงค์การวิจัย

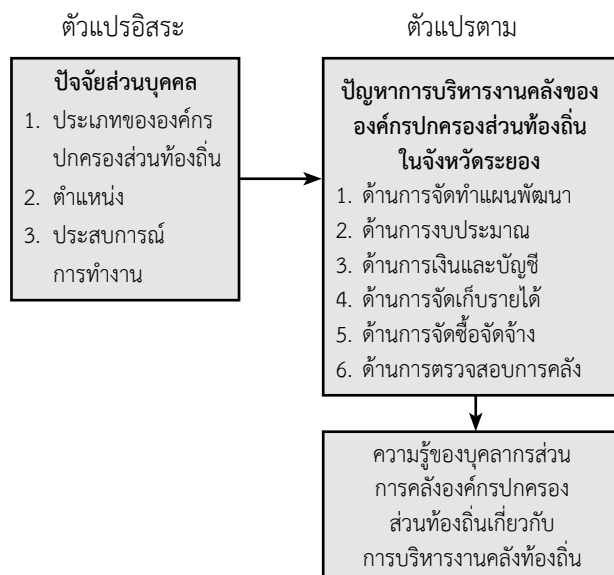
1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหา การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัด ระยอง
2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยว กับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงาน

3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ของบุคลากร
เกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่นกับ ความคิดเห็นของบุคลากร
เกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในจังหวัดระยอง

กรอบแนวคิดการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดกรอบแนวคิดการวิจัยโดยใช้แนวคิดตามท
สำนักบริหารราชการส่วนท้องถิ่น กรมการปกครองและสำนักงาน
คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้กำหนดไว้
(สุพรรณฯ สายสมคุณ. 2554) ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

สมมติฐานการวิจัย

1. บุคลากรที่มีประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน มีความความ
คิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา การบริหารงานคลังขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยองต่างกัน

2. ความรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่น
มีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหา
การบริหารงานคลังขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัด
ระยอง

วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากร มี 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ จำนวน
12 คน และกลุ่มบุคลากร ส่วนการคลังขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำนวน 272 คน ซึ่งประกอบด้วย
หัวหน้าส่วนการคลัง เจ้าหน้าที่พัสดุ เจ้าหน้าที่การเงินและ
การบัญชี และเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ (สำนักงานส่งเสริม
การปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดระยอง. 2557)

2. กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ กลุ่มบุคลากรส่วนการคลังของ
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำนวน 232 คน
ประกอบด้วย หัวหน้าส่วนการคลัง เจ้าหน้าที่พัสดุ เจ้าหน้าที่
การเงินและการบัญชี และเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ กำหนดขนาด
กลุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการคำนวณจากสูตรของทาโร่ ยามาเน่
(Yamane) และใช้การสุ่มตัวอย่างแบบชั้นภูมิแบบสัดส่วน
(Stratified Random Sampling) และการเลือกสุ่มตัวอย่าง
ในแต่ละกลุ่ม และในแต่ละชั้นภูมิ (Proportional Stratified
Random Sampling) (สุพัตรา จุณณะปิยะ. 2551)

3. ระยะเวลาในการวิจัย คือ พฤษภาคม 2557 ถึงเมษายน
2558

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย มี 2 ชุด ได้แก่

1. แบบสัมภาษณ์ เรื่อง ปัญหาของการบริหารงานคลัง
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง แบ่งออกเป็น
8 ตอน ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ปัญหาการ
จัดทำแผนพัฒนา การจัดทำงบประมาณ การเงินและการบัญชี
การจัดเก็บรายได้ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบการคลัง และ
ข้อเสนอแนะการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ผลการตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาด้วยเทคนิค IOC ของ
ผู้เชี่ยวชาญด้านการปกครองท้องถิ่นทั้ง 3 คน มีค่าระหว่าง 0.67
ถึง 1.00

2. แบบสอบถาม เรื่อง ปัญหาของการบริหารงานคลัง
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง แบ่งออกเป็น
9 ตอน ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ความรู้เกี่ยวกับ
การบริหารงานคลังท้องถิ่น การจัดทำแผนพัฒนา การจัดทำ
งบประมาณ การเงินและการบัญชี การจัดเก็บรายได้ การจัดซื้อ
จัดจ้าง การตรวจสอบการคลัง และข้อเสนอแนะการบริหารงานคลัง
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผลการตรวจสอบความเที่ยง
ตรงเชิงเนื้อหาด้วยเทคนิค IOC ของผู้เชี่ยวชาญด้านการปกครอง
ท้องถิ่นทั้ง 3 คน มีค่าระหว่าง 0.67 ถึง 1.00 และมีค่าความเชื่อมั่น
จากการทดสอบกับกลุ่มที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับกลุ่มตัวอย่าง
จำนวน 30 ราย เท่ากับ 0.96



การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ช่วงเดือนมกราคม 2558 ขอนหนังสือจากวิทยาลัยเฉลิมกาญจนาจารย์ของถึงนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อขอความอนุเคราะห์สัมภาษณ์บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง

2. ช่วงเดือนกุมภาพันธ์ถึงมีนาคม 2558 ขอนหนังสือจากวิทยาลัยเฉลิมกาญจนาจารย์ของถึงนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอบถามบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง

การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบสัมภาษณ์ โดยวิธีการวิเคราะห์เนื้อหา

2. แบบสอบถามวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมสถิติสำเร็จรูป สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วยร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และเบี่ยงเบนค่ามาตรฐาน (Standard Deviation) ค่าความแปรปรวนทางเดียว (One - way ANOVA) ค่า LSD (Fisher's Least - Significance Difference) และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson's Product - Moment Coefficient) โดยกำหนดค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สรุปผลการวิจัย

1. บุคลากรส่วนการคลังมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง อยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 2.99$, S.D. = 0.73) ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหาร งานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง

ปัญหา การบริหารงานคลัง	ความคิดเห็น		ความหมาย
	\bar{X}	S.D.	
1. การจัดทำแผนพัฒนา	3.08	0.74	ปานกลาง
2. การจัดทำงบประมาณ	2.99	0.66	ปานกลาง
3. การเงินและการบัญชี	2.97	0.84	ปานกลาง
4. การจัดเก็บรายได้	3.03	0.83	ปานกลาง
5. การจัดซื้อจัดจ้าง	2.96	0.83	ปานกลาง
6. การตรวจสอบการคลัง	2.93	0.73	ปานกลาง
ค่าเฉลี่ยรวม	2.99	0.73	ปานกลาง

2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงาน

2.1 บุคลากรที่มีประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง ไม่ต่างกัน ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แหล่งความแปรปรวน	SS	Df	MS	F	sig
ความแตกต่างระหว่างกลุ่ม	8.40	4	2.10	1.39	.23
ความแตกต่างภายในกลุ่ม	401.60	228	1.50		
รวม	410	232			

2.2 บุคลากรที่มีตำแหน่งแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง ต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐาน ที่ตั้งไว้ ดังตารางที่ 3 และตารางที่ 4

ตารางที่ 3 การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำแนกตาม ตำแหน่ง

แหล่งความแปรปรวน	SS	Df	MS	F	sig
ความแตกต่างระหว่างกลุ่ม	48.74	3	16.24	12.05*	.00
ความแตกต่างภายในกลุ่ม	361.26	229	1.34		
รวม	410	232			

* แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 4 การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา
การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในจังหวัดระยอง จำแนกตามตำแหน่งโดยใช้วิธีของ
LSD

ตำแหน่ง	\bar{X}	ตำแหน่ง			
		1	2	3	4
1. หัวหน้าส่วนการคลัง	3.41	-	0.20*	1.12*	0.35
2. เจ้าหน้าที่พัสดุ	3.21		-	0.91*	0.14
3. เจ้าหน้าที่การเงิน และบัญชี	2.29			-	-0.76*
4. เจ้าหน้าที่จัดเก็บ รายได้	3.06				-

*แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.3 บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกัน
มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยองแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ
ทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ดังตาราง
ที่ 5 และตารางที่ 6

ตารางที่ 5 การเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา
การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน

แหล่งความแปรปรวน	SS	Df	MS	F	sig
ความแตกต่างระหว่างกลุ่ม	17.10	4	4.27	2.90*	.02
ความแตกต่างภายในกลุ่ม	392.90	228	1.47		
รวม	410	232			

* แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 6 การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหา
การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน
โดยใช้วิธีของ LSD

ประสบการณ์ การทำงาน	\bar{X}	ประสบการณ์ การทำงาน				
		1	2	3	4	5
1. ต่ำกว่า 5 ปี	2.96	-	0.16	-0.04	-0.65*	-0.04
2. 5 – 10 ปี	2.79		-	-0.21	-0.81*	-0.21
3. 11 – 15 ปี	3.00			-	-0.61*	0.00
4. 16 – 20 ปี	3.61				-	0.61
5. 21 ปี ขึ้นไป	3.00					-

* แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. ความรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่น
มีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหา
การบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัด
ระยอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตาม
สมมติฐานที่ตั้งไว้ ดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ความสัมพันธ์ระหว่างความรู้เกี่ยวกับการบริหารงาน
คลังท้องถิ่นกับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหาร
งานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัด
ระยอง

ปัญหา	ความรู้		ความสัมพันธ์
	r	sig	
1. การจัดทำแผนพัฒนา	0.10	.09	ไม่มีความสัมพันธ์
2. การจัดทำงบประมาณ	0.15**	.01	มีความสัมพันธ์
3. การเงินและการบัญชี	0.18**	.00	มีความสัมพันธ์
4. การจัดเก็บรายได้	0.10	.07	ไม่มีความสัมพันธ์
5. การจัดซื้อจัดจ้าง	0.15**	.01	มีความสัมพันธ์
6. การตรวจสอบการคลัง	0.18**	.00	มีความสัมพันธ์
ภาพรวม	0.15**	.01	มีความสัมพันธ์

** มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

อภิปรายผลการวิจัย

1. บุคลากรมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงาน
คลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง อยู่ในระดับ
ปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของนิตยา สุตะนันท (2554)
ศึกษาเรื่องปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์กรบริหาร
ส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า มีปัญหา
อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการบริหารงานคลัง
เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรส่วนการคลังขององค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นโดยตรง ซึ่งบุคลากรเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ
มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานคลังโดยเฉพาะ ซึ่งสามารถ
อภิปรายผลการวิจัยเป็นรายด้าน ดังต่อไปนี้

1.1 ปัญหาด้านการจัดทำแผนพัฒนาอยู่ในระดับ
ปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของชนิษฐา สำราญสุข (2555)
ศึกษาเรื่องปัญหาการจัดทำแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2555–2557)
ของเทศบาลห้วยกรด อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท พบว่า
มีปัญหาในการจัดทำแผนทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดทำแผน
การเก็บรวบรวมและการวิเคราะห์โครงการ การคัดเลือกและ
การจัดลำดับ ของความสำคัญของปัญหา การกำหนดจุดมุ่งหมาย



และแนวทาง การพัฒนาระยะยาว การกำหนด วัตถุประสงค์ของโครงการ การจัดทำร่าง แผนพัฒนาเทศบาล การอนุมัติเผยแพร่ ประกาศใช้แผน และวีระศักดิ์ เครือเทพ (2558) เสนอแนะว่า การบริหารท้องถิ่นที่ดีในใหม่ควรมีวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน และมีมาตรการในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถขับเคลื่อนโครงการผ่านความร่วมมือจากส่วนต่างๆ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องจัดทำโครงการหรือแผนงานพัฒนาไว้เป็นขั้นตอนอย่างชัดเจน สอดคล้องกับบริบทชุมชนท้องถิ่น มีแผนการดำเนินการที่เจาะจงเพียงพอที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ที่ต้องการได้อย่างเป็นรูปธรรม

1.2 ปัญหาการจัดทำงบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ อรุณ ชัญพลชัย (2555) ศึกษาเรื่อง ปัญหาการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการเบิกจ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ทันระยะเวลาที่กำหนด และไม่ปฏิบัติตามที่ได้รับอนุมัติในข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี จึงทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ได้

1.3 ปัญหาการเงินและการบัญชีอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ธัญลักษณ์ แสงสว่าง (2555) ศึกษาเรื่องการจัดทำบัญชีด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (E-LAAS) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า มีปัญหาอยู่หลายประการ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะเจ้าหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ปฏิบัติตามกฎหรือระเบียบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด จึงทำให้การจัดทำบัญชีรายงานแสดงรายรับรายจ่ายผิดพลาด การจัดทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และงบอื่นๆ ไม่ทันระยะเวลาที่กำหนด

1.4 ปัญหาด้านการจัดเก็บรายได้อยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ บรรจง แก้วไทรรัตน์ (2554) ศึกษาเรื่องปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองช้าง อำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่มีการรวบรวมข้อมูล เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้และไม่มีการวางแผน เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติในการจัดเก็บรายได้ประจำปี จึงส่งผลให้ไม่มีวิธีการจัดเก็บรายได้ที่มีประสิทธิภาพ

1.5 ปัญหาด้านการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เสาวภา คลังแสง (2554) ศึกษา

เรื่องปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีชัดเจน จึงส่งผลให้การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์บางประเภทไม่สอดคล้องกับความต้องการในการปฏิบัติงานและไม่เพียงพอในการปฏิบัติงาน

1.6 ปัญหาด้านการตรวจสอบการคลังอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ปิยธิดา โคกโพธิ์ (2555) ศึกษาเรื่องปัญหาการคลังท้องถิ่น ศึกษาเฉพาะกรณีเทศบาลตำบลนิคมคำสร้อย พบว่า การตรวจสอบการบริหารงานคลังเทศบาลของประชาชนเป็นเพียงการส่งผ่านตัวแทนเพียงบางส่วน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีระบบการตรวจสอบการคลังที่ยังไม่เป็นรูปธรรม และไม่มีเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้านการตรวจสอบการคลังของประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของตนเองโดยเฉพาะ จึงส่งผลให้การตรวจสอบการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่โปร่งใสและไม่สามารถตรวจสอบได้

2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงาน

2.1 บุคลากรที่มีประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยองไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่ปฏิบัติตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งมีปัญหาการบริหารงานคลังใกล้เคียงกันจึงทำให้มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

2.2 บุคลากรที่มีตำแหน่งแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรส่วนการคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ใช้เป็นกลุ่มตัวอย่างในการวิจัยมีตำแหน่งที่แตกต่างกัน แต่ละตำแหน่งมีอำนาจหน้าที่มีความชำนาญเฉพาะเรื่องแตกต่างกัน จึงทำให้มีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน

2.3 บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ กิตติกุล แสทวิสุข (2557) ซึ่งศึกษาเรื่องสภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า คนที่มีประสบการณ์แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อสภาพการบริหารงานคลังแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการทำงานสูง มีความเชี่ยวชาญ มีความตั้งใจในการทำงาน และรับรู้การเจริญเติบโตขององค์กรมาโดยตลอด ทำให้มีความคิดที่แตกต่างจากบุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานน้อยกว่า

3. ความรู้ของบุคลากรเกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่น มีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นของบุคลากรเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ สอดคล้องกับแนวคิดทฤษฎีความรู้ ทศนคติ และพฤติกรรม (KAP Theory) ของ อรพรรณ ปิณฑน์โอวาท (2546) ซึ่งอธิบายว่า ความรู้ (Knowledge) ทศนคติ (Attitude) และพฤติกรรม (Practice) จะมีความสัมพันธ์ในลักษณะเป็นเส้นตรง ความรู้จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทศนคติและพฤติกรรมได้ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดเรื่องทศนคติ คือ ทศนคติเป็นผลจากการเรียนรู้และการได้รับสื่อต่างๆ ผ่านประสบการณ์ตรงหรือผ่านกระบวนการทางสังคม ก่อให้เกิดความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง และมีผลต่อการตอบสนองสิ่งนั้น จากผลการวิจัยและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องสามารถวิเคราะห์ได้ว่า การที่บุคลากรส่วนการคลังมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารงานคลังท้องถิ่นอยู่ในระดับมาก สามารถส่งผลให้บุคลากรมีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระยอง อยู่ในระดับปานกลาง เพราะบุคลากรมีความรู้จึงสามารถเปลี่ยนแปลงทศนคติของตน อันจะนำไปสู่พฤติกรรมหรือการปฏิบัติงานที่บรรลุวัตถุประสงค์ของงานได้

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัย

ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลวิจัยไปใช้

1. ด้านการจัดทำแผนพัฒนา องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ควรมีการวางแผนในการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและความต้องการของประชาชนเพื่อนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนา
2. ด้านการงบประมาณ เจ้าหน้าที่ควรเบิกจ่ายงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติในข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี และควรมีแผนงานในการใช้จ่ายงบประมาณที่ชัดเจน และรัฐบาลควรมีแนวทางที่ชัดเจนในการจัดสรรงบประมาณให้องค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 เพื่อให้การบริหารการสาธารณะแก่ประชาชนในท้องถิ่นมีความต่อเนื่องและทั่วถึง

3. ด้านการเงินและการบัญชี เจ้าหน้าที่ควรปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการเงิน และการบัญชีที่มีการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และควรมีการตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงินอย่างละเอียดรอบคอบ

4. ด้านการจัดเก็บรายได้ เจ้าหน้าที่ควรมีแผนงานในการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้อย่างเป็นระบบ เพื่อความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลและการวางแผนการจัดเก็บรายได้

5. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ควรมีการวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานในสำนักงานที่คำนึงถึง ความจำเป็นและความเพียงพอในการปฏิบัติงาน และควรมีจัดทำทะเบียนควบคุมการรับการจ่ายพัสดุ เพื่อให้สะดวกต่อการตรวจสอบและดูแลรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์

6. ด้านการตรวจสอบการคลัง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรมีระบบและกลไกในการตรวจสอบการคลังของหน่วยงานตนเองที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม และควรมีการกำหนดโทษทางวินัยอย่างชัดเจน เมื่อมีการตรวจสอบพบการกระทำความผิด

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยองกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของจังหวัดอื่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน

เอกสารอ้างอิง

กิตติกุล แสทวิสุข. (2557). *สภาพการบริหารคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตพื้นที่จังหวัดอุบลราชธานี. การศึกษาค้นคว้าอิสระบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต. อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี.*

Santhaweesuk, K. (2014). *Finance administration of Tambon Administration Organizations of Ubon Ratchathani province* (Unpublished master's independent study). Ubon Ratchathani Rajabhat University, Ubon Ratchathani, Thailand.



- ชนิษฐา สำราญสุข. (2555). *ปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2555 - 2557) ของเทศบาลตำบล ห้วยกรุด อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยนาท. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น.*
- Samransuk, K. (2012). *Problems of preparation of the Three – Year Development Plan (2012 –2014) by the Huaikrud Sub-district Municipality, Sunkhaburi district, Chainat province* (Unpublished master's independent study). Khon Kaen University, Khon Kaen, Thailand.
- ฉัตรลักษณ์ แสงสว่าง. (2555). *การจัดทำบัญชีด้วยระบบคอมพิวเตอร์ (E-LAAS) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์. การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น.*
- Sangsawang, T. (2012). *The implementation of electronic local administrative accounting system (E-LASS) of Banrai Sub-District Administration Organization, Ladyao district, Nakhon Sawan province* (Unpublished master's independent study). Khon Kaen University, Khon Kaen, Thailand.
- นิตยา สุตะนนท์. (2554). *ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ เกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.*
- Sutanon, N. (2011). *The problems of finance administration of Sub – District Administration Organizations in Kasetwisai district, Roi-Et province* (Unpublished master's independent study). Mahasarakham University, Mahasarakham, Thailand.
- บรรจง แก้วไทรรัตน์. (2554). *ปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองช้าง อำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.*
- Kaewtairat, B. (2011). *The problems of revenue collection administration of the Nong Chang Sub-district Administration Organization, Sam Chai district, Kalasin province* (Unpublished master's independent study). Mahasarakham University, Mahasarakham, Thailand.
- ปิยธิดา โคกโพธิ์. (2555). *ปัญหาการคลังท้องถิ่น ศึกษาเฉพาะกรณีเทศบาลตำบลนิคมคำสร้อย. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. กรุงเทพฯ : สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์.*
- Khokpho, P. (2012). *Local finance problems : A case study of Nikhom Soi Municipality* (Unpublished master's thesis). Bangkok : National Institute of Development Administration.
- วีระศักดิ์ เครือเทพ. (2558). 9 กฎเหล็กสำหรับการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. *วารสารสังคมศาสตร์.* 11(1) : 5 – 27.
- Khruathep, V. (2012). Nine rules for good governance of local government organizations. *Journal of Social Sciences*, 11(1) : 5 – 27.
- สำนักงานประมาณ. (2557). *งบประมาณโดยสังเขป ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557.* กรุงเทพฯ : สำนักงานประมาณ.
- Bureau of the Budget. (2014). *Thailand's budget in brief of fiscal year 2014.* Bangkok : Bureau of the Budget.
- สำนักงานส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดระยอง. (2557). *ข้อมูลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดระยอง. ระยอง : สำนักงานส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดระยอง.*
- Office of Rayong Provincial Local Government Promotion. (2014). *Information on local government organizations in Rayong province.* Rayong : Office of Rayong Provincial Local Government Promotion.
- สำนักนโยบายการคลัง. (2557). *เป้าหมายสัดส่วนรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2550-2557.* กรุงเทพฯ : สำนักนโยบายการคลัง.



- Office of Fiscal Policy. (2014). *The revenue target of local government organization in Fiscal Year 2007– 2014*. Bangkok : Office of Fiscal Policy.
- สุพัตรา จุณณะปิยะ. (2551). *คู่มือการวิจัยทางรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์*. พิมพ์ครั้งที่ 2. นนทบุรี : โรงพิมพ์ชุมนุมสหกรณ์แห่งประเทศไทย จำกัด.
- Junnapiya, S. (2008). *Handbook of research on political science and public administration* (2nd ed.). Nonthaburi : Printing House of the Agricultural Co-operative Federation of Thailand, Limited.
- สุพรรณสา สมคุณ. (2554). *ปัญหาการบริหารงานส่วนการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนครพนมตามความคิดเห็นของหัวหน้าส่วนการคลัง*. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- Saisomkhoom, Suphansa. (2011). *The administrative problem of the finance section of the Sub-District Administration Organizations in Nakhon Phanom province according to the opinion of the heads of the finance sections*. (Unpublished master's independent study). Mahasarakham Rajabhat University, Mahasarakham, Thailand.
- เสาวนีย์ แก้วประดับ. (2554). *การบริหารงบประมาณของเทศบาลในจังหวัดระยอง*. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- Kaewpradab, S. (2011). *Administrative budget management of municipalities in Rayong province* (Unpublished master's independent study). Khon Kaen University, Khon Kaen, Thailand.
- เสาวภา คลังแสง. (2554). *ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม*. การศึกษาค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.
- Khlangsaeng, S. (2011). *The problem of procurement through checking prices of local government organizations : A case study of Sub-district Administration Organizations in the Kosumphisai district area, Maha Sarakham province* (Unpublished master's independent study). Mahasarakham University, Mahasarakham, Thailand.
- อัชกรณ วังศรีปริดี. (2555, มกราคม – มิถุนายน). *ปัญหาการคลังท้องถิ่นไทย : บทสะท้อนจากมุมมองของผู้บริหารเทศบาล*. *วารสารการจัดการภาครัฐและเอกชน*. 19(1) : 1 -27.
- Wongpreedee, A. (2012). Local fiscal problems in Thailand : The reflections of municipal mayors' viewpoint. *Journal of Public and Private Management*, 19(1) : 1 -27.
- อรรธรณ ปิลันธน์โอวาท. (2546). *การสื่อสารเพื่อการโน้มน้าวใจ*. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- Pilantha-o-vat, O. (2003). *Persuasive communication* (3rd ed.). Bangkok : Chulalongkorn University Printing House.
- อรุณ ชฎพลชัย. (2555). *ปัญหาการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด*. การค้นคว้าอิสระรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- Chatpholchai, A. (2012). *Problems in budget allocation of Roi Et Provincial Administration Organizations* (Unpublished master's independent study). Mahasarakham Rajabhat University, Mahasarakham, Thailand.